



## Hora de Praticar

### 5.7. Estimativa dos custos de comercialização

Descrição	% <input checked="" type="checkbox"/>	Faturamento Estimado (quadro 5.5) <input type="checkbox"/>	Custo Total (R\$) <input type="checkbox"/>
<b>1. Impostos</b>			
<b>Impostos Federais</b>			
SIMPLES	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
IRPJ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
PIS	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
COFINS	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
IPI	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
CSLL – Contribuição Social sobre o Lucro Líquido	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Impostos Estaduais</b>			
ICMS – Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Impostos Municipais</b>			
ISS – Imposto sobre Serviços	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Subtotal 1</b>			<input type="checkbox"/>
<b>2. Gastos com vendas</b>			
Comissões	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Propaganda	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Taxa de administração do cartão de crédito	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
<b>Subtotal 2</b>			<input type="checkbox"/>
<b>TOTAL (Subtotal 1 + 2)</b>			<input type="checkbox"/>

## 5.8. Apuração dos custos dos materiais diretos e/ou mercadorias vendidas



### O que é e como fazer

Nesta etapa, você deverá apurar o CMD – Custos com Materiais Diretos (para a indústria) – ou o CMV – Custo das Mercadorias Vendidas (para o comércio).

O custo dos materiais diretos ou das mercadorias vendidas representa o valor que deverá ser baixado dos estoques pela sua venda efetiva. Para calculá-lo, basta multiplicar a quantidade estimada de vendas pelo seu custo de fabricação ou aquisição.

O custo com materiais diretos e ou mercadorias vendidas é classificado como um custo variável, aumentando ou diminuindo em função do volume de produção ou de vendas.



### Hora de Praticar

## 5.8. Apuração do custo dos materiais diretos e/ou mercadorias vendidas

Produto/Serviço	Estimativa de Vendas (em unidades)	(X)	Custo Unitário de Materiais/Aquisição (R\$)	(=)	CMD/CMV (R\$)
1.		(X)		(=)	
2.		(X)		(=)	
3.		(X)		(=)	
4.		(X)		(=)	
5.		(X)		(=)	
6.		(X)		(=)	
7.		(X)		(=)	
8.		(X)		(=)	
9.		(X)		(=)	
10.		(X)		(=)	
TOTAL					

## 5.9. Estimativa dos custos com mão-de-obra



### O que é e como fazer

Agora, você deverá definir quantas pessoas serão contratadas (se necessário) para realizar as diversas atividades do negócio. Pesquise e determine quanto cada empregado receberá.

Não se esqueça de que, além dos salários, devem ser considerados os custos com encargos sociais (FGTS, férias, 13º salário, INSS, horas-extras, aviso prévio, etc.)

Sobre o total de salários, você deve aplicar o percentual relativo aos encargos sociais, somando-os aos salários, você saberá qual o custo total com mão-de-obra.

### Fique de olho

- Um contabilista poderá informá-lo quais são os encargos sociais devidos pela sua empresa. Pesquise no sindicato patronal, o piso salarial a ser pago e quais os benefícios devidos.

### Hora de Praticar

#### 5.9. Estimativa dos custos com mão-de-obra

Função	Nº de Empregados	×	Salário Mensal (R\$)	=	Subtotal (R\$)	×	(%) de encargos sociais	=	Encargos sociais (R\$)	+	Total (R\$)
1.		⊗		=		⊗		=		⊕	
2.		⊗		=		⊗		=		⊕	
3.		⊗		=		⊗		=		⊕	
4.		⊗		=		⊗		=		⊕	
5.		⊗		=		⊗		=		⊕	
6.		⊗		=		⊗		=		⊕	
7.		⊗		=		⊗		=		⊕	
8.		⊗		=		⊗		=		⊕	
9.		⊗		=		⊗		=		⊕	
10.		⊗		=		⊗		=		⊕	
TOTAL		⊗		=		⊗		=		⊕	

#### 5.10. Estimativa do custo com depreciação

##### O que é e como fazer

Lembre-se de que as máquinas, equipamentos e ferramentas desgastam-se ou tornam-se ultrapassados com o passar dos anos, sendo necessária sua reposição. O reconhecimento da perda do valor dos bens pelo uso é chamado de depreciação.

Para calcular a depreciação dos investimentos fixos, é necessário seguir os passos descritos abaixo:

- relacione as máquinas, equipamentos, ferramentas, utensílios, veículos, etc. utilizados. Lembre-se de que estas informações foram levantadas na planilha de investimentos fixos (quadro 5.1.);

- determine o tempo médio de vida útil (em anos) desses bens;
- divida o valor do bem pela sua vida útil em anos para saber o valor anual da depreciação;
- divida o custo anual com depreciação por 12, para calcular a depreciação mensal.

Entenda melhor como calcular a depreciação com o seguinte exemplo:

Informações Gerais	
Nome do bem	máquina de costura
Tempo médio de vida útil	5 anos
Valor do bem	R\$ 5.000,00

$$\text{Depreciação anual} \rightarrow \frac{\text{R\$ 5.000,00}}{5 \text{ anos}} = \text{R\$ 1.000,00 ao ano}$$

$$\text{Depreciação mensal} \rightarrow \frac{\text{R\$ 1.000,00}}{12 \text{ meses}} = \text{R\$ 83,33 ao mês}$$

Isso quer dizer que, a cada mês, esse equipamento vale R\$83,33 menos, ou seja, possivelmente, ao final de 5 anos, será preciso adquirir um nova máquina de costura, mais moderna e eficiente.



### Fique de olho

- Apesar de ser um custo e influenciar na formação do preço, a depreciação não representa um desembolso (saída de dinheiro do caixa). Entretanto, dependendo da situação financeira e das estratégias do negócio, pode-se fazer uma reserva para a troca do bem ao final de sua vida útil.
- A título de informação, a Receita Federal considera, para efeito de vida útil, os seguintes prazos:
  - imóveis – 25 anos;
  - máquina – 10 anos;
  - equipamentos – 5 anos;
  - móveis e utensílios – 10 anos;
  - veículos – 5 anos;
  - computadores – 3 anos.

- Essas informações funcionam como referência e não devem ser seguidas como regra.
- Em algumas atividades empresariais, máquinas e equipamentos sofrem desgastes maiores. Isso deve ser considerado no cálculo da depreciação;
- Lembre-se de que máquinas e equipamentos sucateados têm maiores custos de manutenção, além de produtividade mais baixa.



### Hora de Praticar

#### 5.10. Estimativa do custo com depreciação

Ativos Fixos	Valor do Bem (R\$)	Vida útil em Anos	Depreciação Anual (R\$)	Depreciação Mensal (R\$)
5.1.A – Máquinas e equipamentos				
5.1.B – Móveis e máquinas				
5.1.C – Veículos				
TOTAL				

#### 5.11. Estimativa dos custos fixos operacionais mensais



### O que é e como fazer

Os custos fixos são todos os gastos que não se alteram em função do volume de produção ou da quantidade vendida em um determinado período.

Por exemplo, imagine que, em um determinado mês, uma empresa sofra uma queda em suas vendas. Ainda assim, pagará despesas com aluguel, energia, salários, etc. Esses valores são custos fixos porque são pagos, normalmente, independente do nível de faturamento do negócio.

No quadro abaixo, liste todos os seus custos fixos e estime os valores mensais de cada um. Procure ajustar o quadro de acordo com os tipos de despesas do seu empreendimento.



### Fique de olho

- Ao levantar os custos fixos, seja cauteloso. Já diz o ditado que “o seguro morreu de velho”; por isso, trabalhe com alguma “margem de segurança” na hora de estimar esses gastos.
- Sem perder a qualidade, procure reduzir ao máximo os custos fixos. Adote práticas que contribuam para a diminuição do desperdício e do retrabalho.

- O pró-labore é a remuneração do dono pelo seu trabalho e deve ser considerado mensalmente como um custo. Lembre-se de que, caso você não disponha de outra fonte de renda, é pelo pró-labore que irá pagar seus compromissos pessoais.
- Não se esqueça de relacionar o valor da depreciação mensal das máquinas e equipamentos calculados anteriormente.



### Hora de Praticar

#### 5.11. Estimativa de custos fixos operacionais mensais

Descrição	Custo Total Mensal (em R\$)
Aluguel	
Condomínio	
IPTU	
Água	
Energia elétrica	
Telefone	
Honorários do contador	
Pró-labore	
Manutenção dos equipamentos	
Salários + encargos – quadro 5.9	
Material de limpeza	
Material de escritório	
Combustível	
Taxas diversas	
Serviços de terceiros	
Depreciação – quadro 5.10	
Outras despesas	
TOTAL	